

## Folie 1

### Entscheidungs-Werkstatt

Entscheidungsschritte  
nacheinander planen und  
durchführen.

## Folie 2

### Nach diesem Training können Sie...

- Entscheidungstypen voneinander unterscheiden (Systematische- und Musterentscheidung)
- Ein mehrstufiges Entscheidungssystem anwenden
  - Entscheidungsalternativen
  - Drop-Out
  - Komparativ
  - Ja/Nein
- Eine Methode zur Überprüfung eigener Entscheidungen einsetzen
  - DIEDAE
  - Verhaltensanalyse

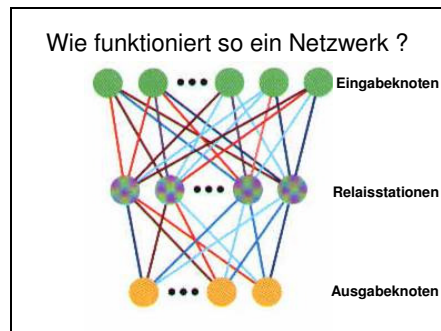
## Folie 3

### Definition



- Nach der **Informationsverarbeitungs-Theorie** stellen Entscheidungen idealerweise eine Vereinfachung von vielen Informationen zu einer Antwort dar. (Wickens 2000)

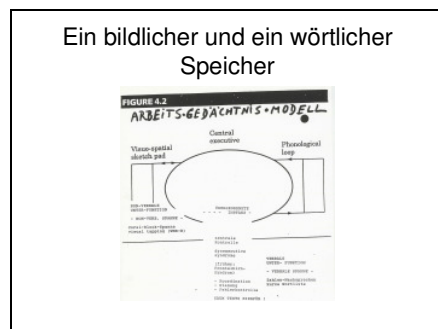
## Folie 4



## Folie 5

- ### Arbeitsgedächtnis
- Nach einem Modell von Baddely
  - Ähnliche Kapazität wie das Kurzzeitgedächtnis
  - Ebenfalls phonologische Schleife und visueller Notizblock
  - **Plus:** *Zentrale Executive, eine Art Prozessor, der mit den Informationen arbeitet*
  - Lokalisation: Präfrontal

## Folie 6



## Folie 7

**Arbeitsgedächtnistest**  
Bitte geben Sie die folgenden Zahlen  
in umgekehrter Reihenfolge wieder...

3  
2  
8

9  
7  
7

5  
7

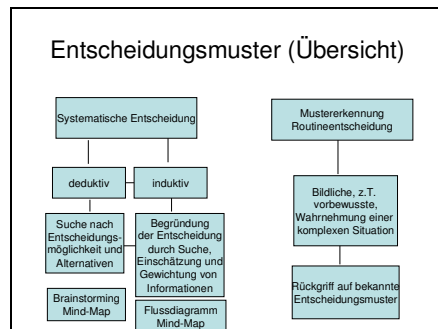
LSG. 2835719

## Folie 8

**2 Grundsätzliche  
Entscheidungsmethoden**

- Systematisch (Deduktiv/Induktiv)
- Gründliche Situationsanalyse
- Bewusste Recherche und Gewichtung von Informationen
- Auch möglich, wenn wenig Erfahrung vorliegt
- Zeitaufwendig (-)
- Beispiel: Entscheidung, ein Haus zu bauen.
- Mustererkennung (RPDM)
- Schnelles Erkennen einer Situation auf Grund bekannter Muster
- Komplexe Informationsmuster können integriert werden
- Schnelle Entscheidung
- Nur möglich, wenn viel Erfahrung vorliegt, Entscheidungsschemata sind unflexibel und werden häufig nicht reflektiert (-)
- Beispiel: Erkennen von Gefahrensituationen im Alltag, Erkennen von Schieflagen im Team etc., psychiatrische Diagnose, Schachspieler

## Folie 9



## Folie 10

### Entscheidung mit System

1. Teil wie komme ich zu einer Entscheidung – deduktive Technik

## Folie 11

### Wie komme ich zu einer Entscheidung (Deduktives Denken)

- Anfangsmodell einer Entscheidung wird gebildet (z.B. mögliche Entscheidung wird überlegt)
- Eine vorläufige Entscheidung wird getroffen (diese Entscheidung steht nicht im Widerspruch zum Anfangsmodell)
- Alternativmodelle werden gesucht (diese Alternativmodelle können auch im Widerspruch zur vorläufigen Entscheidung stehen)
- Wenn keine Alternativmodelle/ Gegenbeispiele gefunden werden, wird die Entscheidung schließlich als gültig beibehalten
- Wenn Gegenbeispiele zur vorläufigen Entscheidung gefunden werden, wird nach einer anderen Entscheidung gesucht oder die Feststellung getroffen, dass die anfängliche Entscheidung die relativ beste Alternative war.

## Folie 12

### Entscheidungswege

- Einfache Entscheidung, Ja/Nein, Vor- und Nachteile auflisten
- Alternativentscheidung komparativ, entweder /oder, Vor- und Nachteile vergleichen
- Mehrfachwahlentscheidung, multiple choice, dies oder das oder jenes, drop out Verfahren
- Offene Entscheidung free choice was? Mehrere Alternativen aufstellen, dann wie bei Multiple choice vorgehen
- Komplexentscheidung was alles? Bildliche Darstellung der angestrebten Lösung und der Komponenten des Lösungsweges, Musterentscheidung

## Folie 13

### Entscheidungsschritte bei freier Wahl (free choice)

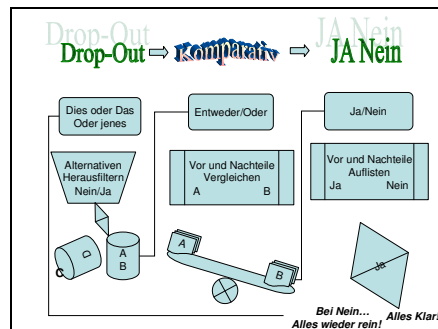
- Nach Entscheidungsalternativen suchen
- Methode: z.B. Mind-Map
  - Informieren, welche Entscheidungsalternativen gibt es?
  - Erinnern, wie habe ich mich in ähnlichen Situationen entschieden
  - Fragen, wie würden Sie entscheiden?
  - Reflektieren, was wäre noch denkbar?
  - Aufzeichnen.....

## Folie 14

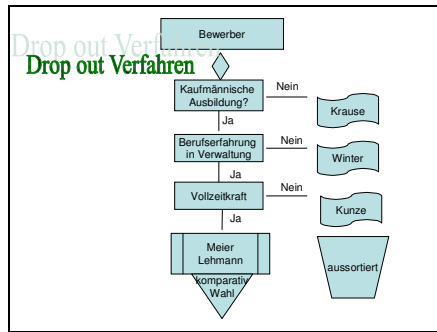
### Entscheidungsschritte bei mehrfachen Wahlmöglichkeiten (analytisch)

- Alternativen herausfiltern durch Einzelprüfung nach der Drop-Out-Methode
- 2 Entscheidungsalternativen Vergleichen nach der Komparativen Methode
- Die übrige Entscheidungsalternative überprüfen nach der Ja/Nein-Methode
- Wenn Ja – alles klar!
- Wenn Nein – alle Alternativen wieder rein!
- Methode: z.B. Flussdiagramm

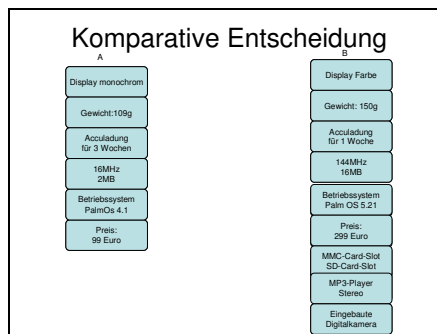
## Folie 15



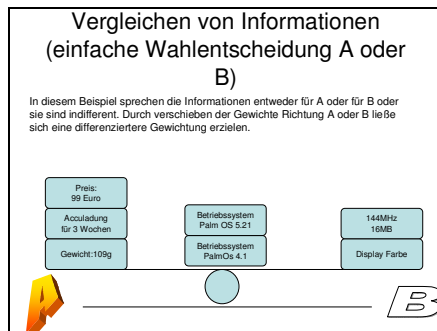
Folie 16



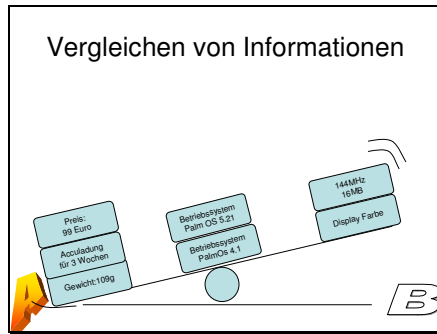
Folie 17



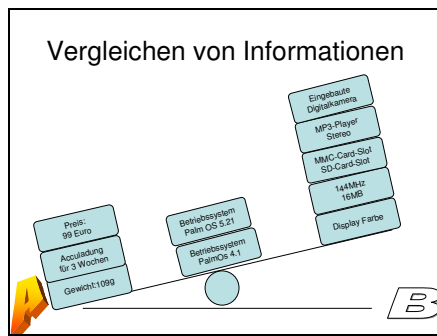
Folie 18



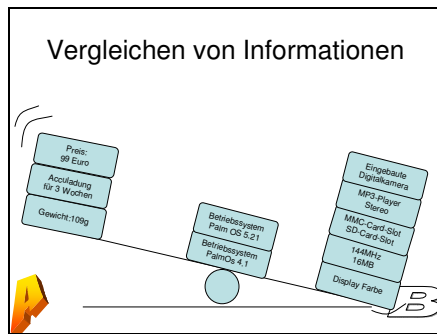
Folie 19



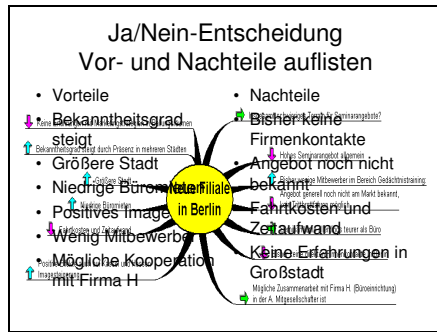
Folie 20



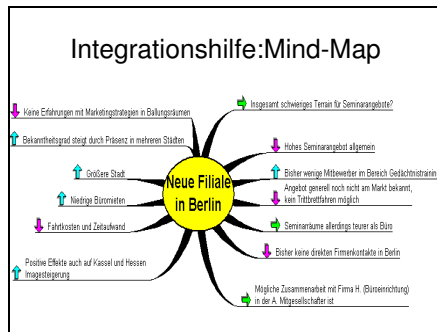
Folie 21



Folie 22



Folie 23



Folie 24

## 2. Wie überprüfe ich meine Entscheidung

Was sagen mir die Informationen  
– Begründung der Entscheidung  
ist induktiv



## Folie 25

### Warum habe ich so entschieden und nicht anders?

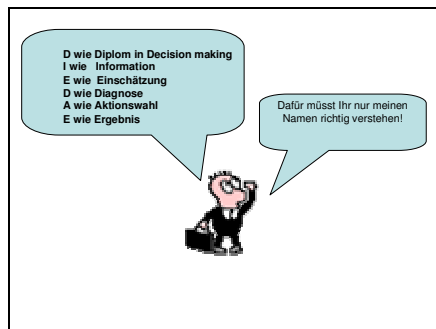
- Analyse von Entscheidungen ist induktiv.
- Das Induktionsprinzip wird nur zur Begründung und nicht zur Herleitung von Erkenntnissen eingesetzt.
- Induktives Denken beginnt mit dem Vergleichen von gegebenen Informationen jeglicher Art (ohne dass Vorerfahrungen notwendig wären).

## Folie 26

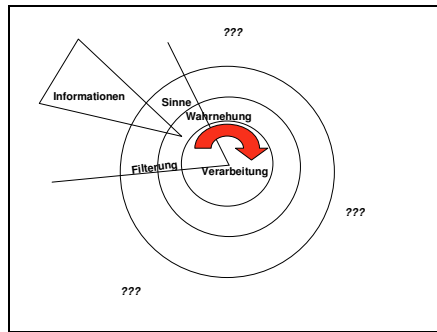
### Entscheidungsmodell DIEDAE

- Informationsverarbeitungsmodell ( mod. Wickens 2000)
- Informationssuche
- Einschätzung der Informationen
- Diagnose
- Aktionswahl
- Ergebnis

## Folie 27



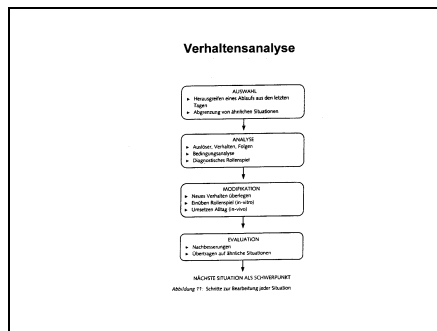
Folie 28



Folie 29



Folie 30



## Folie 31

### Nach diesem Training können Sie...

- Entscheidungstypen voneinander unterscheiden (Systematische- und Musterentscheidung)
- Ein mehrstufiges Entscheidungssystem anwenden
  - Entscheidungsalternativen
  - Drop-Out
  - Komparativ
  - Ja/Nein
- Eine Methode zur Überprüfung eigener Entscheidungen einsetzen
  - DIEDAE
  - Verhaltensanalyse